

REPORTE GLOBAL 2025



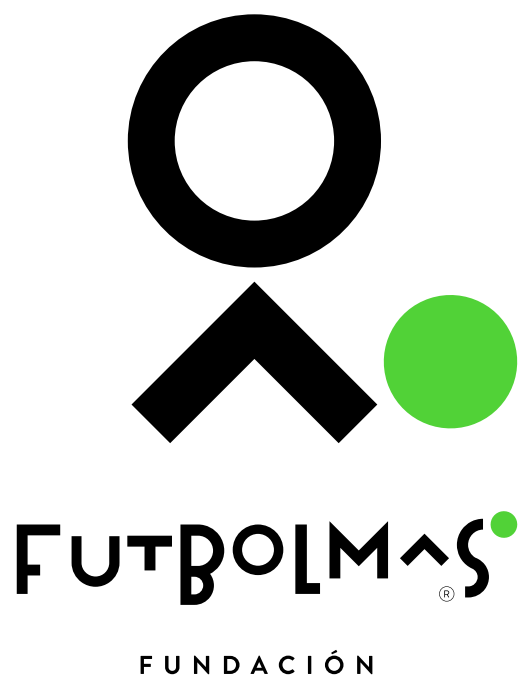



FUTBOLMAS
FUNDACIÓN

EDICIÓN GENERAL Y REDACCIÓN: Felipe Narváez, director de comunicaciones de Fútbol Más.

RESULTADOS Y ALCANCE: Perrine Mardiné, directora de Laboratorio de Innovación de Fútbol Más y Sebastián Pellicer, coordinador de gestión de la información de Laboratorio Fútbol Más.

DISEÑO: Marco Merino y Jessica Faúndez, diseñadores gráficos de Fútbol Más.



REPORTE GLOBAL

2025



ÍNDICE

01

**CARTA DEL
DIRECTOR EJECUTIVO**

**PÁG.
08**

02

**SOBRE
FÚTBOL MÁS**

**PÁG.
10**

Sobre Fútbol Más
¿En qué contextos intervenimos?

12
13

03

**EXPERIENCIA
Y RESULTADOS 2025**

**PÁG.
16**

Experiencia y resultados 2025 global
Chile
Perú
México
Kenia
España
Francia
Resumen alcance global

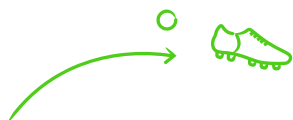
18
20
26
32
36
40
44
47

04

**VOCES QUE CUIDAN,
GUÍAN Y EDUCAN**

**PÁG.
48**





REPORTE FINANCIERO

PÁG.
54

HITOS DEL AÑO

PÁG.
58

ORGANIGRAMA

PÁG.
68



CARTA DEL DIRECTOR EJECUTIVO



Queridas amigas, amigos, aliados, colaboradoras, colaboradores, niñas, niños y comunidades de Fútbol Más:

En un mundo marcado por crecientes niveles de complejidad, movilidad humana, fragmentación social y distintos tipos de violencia que afectan de manera directa a la infancia, el deporte y el juego se vuelven más necesarios que nunca. No como un complemento, sino como espacios fundamentales de protección, encuentro y reconstrucción de vínculos. En este contexto, presentar el Reporte Global 2025 de Fundación Fútbol Más es una oportunidad para reflexionar sobre nuestro rol, nuestra responsabilidad y el camino que hemos decidido recorrer como organización.

El último año ha sido un periodo de aprendizajes profundos. Continuamos desarrollando programas en comunidades de América Latina, África y Europa, reafirmando que nuestra metodología es capaz de adaptarse a contextos culturales, sociales y territoriales diversos, sin perder su esencia. Esta expansión, sin embargo, nos ha recordado con fuerza que crecer no solo implica llegar a más lugares, sino también fortalecer las bases que sostienen nuestro trabajo. Cuando se trabaja por la protección de la infancia, la coherencia, la rigurosidad y la transparencia no son opcionales: son parte del compromiso ético que asumimos cada día.

En esa línea, durante 2025 fortalecimos nuestros procesos internos, sistemas de revisión y estándares de compliance. Este esfuerzo responde a una convicción clara: el impacto social solo es sostenible cuando va acompañado de estructuras sólidas, procesos responsables y una gestión que esté a la altura de la confianza que depositan en nosotros las comunidades, las alianzas y todas las personas que creen en nuestra misión. Robustecer nuestros procesos es, en definitiva, una forma concreta de cuidar a la infancia y de honrar el trabajo colectivo que nos sostiene.

Al mismo tiempo, seguimos siendo parte activa de un ecosistema innovador que está transformando la manera en que el mundo entiende el deporte y la educación física. Desde nuestra experiencia y en base a los resultados que



hemos obtenido para este documento, hemos visto cómo el deporte puede convertirse en una poderosa herramienta de bienestar socioemocional, cohesión comunitaria y desarrollo humano. Fútbol Más se ha ido posicionando como una organización que aporta evidencia, metodología y práctica a este cambio global, demostrando que el juego y el vínculo pueden generar transformaciones profundas y duraderas, especialmente en contextos desafiantes para la niñez.

Este año también nos permitió avanzar con mayor claridad en el camino trazado hacia el 2030. Nuestra visión no es una declaración estática, sino una brújula que orienta decisiones, priorizaciones y aprendizajes. Consolidar equipos, fortalecer la calidad de nuestros programas, profundizar el enfoque de derechos y de género, invertir en innovación y sostenibilidad financiera, y ampliar nuestra incidencia son parte de un proceso que entendemos como colectivo y progresivo. Cada paso que damos busca equilibrar expansión con cuidado, impacto con profundidad y ambición con responsabilidad.

En este recorrido, una expresión aprendida hace más de una década en Kenia nos sigue acompañando e inspirando: Tunasonga Pamoja, “movernos juntos”. Este concepto, nacido desde los territorios donde Fútbol Más ha construido vínculos reales y sostenidos, se ha transformado en un principio que atraviesa hoy toda nuestra organización. Movernos juntos significa avanzar en red, aprender entre países, reconocer la diversidad cultural como una fortaleza y entender que los cambios reales se construyen desde la colaboración y la confianza mutua.

Esa idea se expresa también en la épica común que vive cada uno de nuestros programas. Aunque la metodología de Fútbol Más es compartida, su implementación se nutre de las culturas, lenguajes y realidades locales de cada comunidad. Lo que nos une no borra nuestras diferencias; por el contrario, las integra y las potencia. Es en esa combinación entre identidad global y arraigo local donde encontramos la legitimidad y la fuerza de nuestro trabajo.

Este reporte recoge datos, aprendizajes, hitos y desafíos que reflejan el esfuerzo de equipos comprometidos en distintos rincones del mundo. Pero, sobre todo, da cuenta de una organización que sigue creyendo que el deporte puede ser una herramienta concreta para proteger a la infancia, fortalecer comunidades y aportar a un mundo más justo y humano.

Gracias a todas y todos quienes caminan junto a Fútbol Más. La confianza que nos entregan nos impulsa a seguir soñando, aprendiendo y moviéndonos juntos hacia el 2030, convencidos de que el vínculo, el respeto y la alegría seguirán siendo el corazón de nuestro quehacer.

Con genuina gratitud y profunda convicción,

Guillermo Rolando
Director Ejecutivo Global y
Co-fundador Fundación Fútbol Más

SOBRE FÚTBOL MÁS

SOBRE FÚTBOL MÁS



Fútbol Más nace en Chile el 2007 con la convicción de que el deporte transforma realidades. Utilizando la estrategia del Deporte para el Desarrollo, la organización promueve el bienestar y el fortalecimiento de niños, niñas, jóvenes y sus comunidades, generando espacios protegidos donde el deporte y el juego se convierten en herramientas de aprendizaje y desarrollo.



Los programas son implementados por duplas conformadas por profesionales del área social y deportiva, quienes facilitan y acompañan cada acción con un enfoque pedagógico y comunitario. Este trabajo se despliega a través de las denominadas sesiones sociodeportivas, donde se plantean desafíos grupales, experiencias de juego seguro, participación familiar y comunitaria.



La metodología de Fútbol Más se adapta a diversos contextos —barrios, escuelas, residencias de protección, contextos de movilidad humana e intervenciones por desastres naturales— y ha acompañado a más de

200.000 niños, niñas y jóvenes

en América Latina, África y Europa, promoviendo desarrollo integral, vínculos significativos y comunidades más inclusivas y resilientes.



¿EN QUÉ CONTEXTOS INTERVENIMOS?



BARRIOS

El programa Barrios implementa la metodología sociodeportiva de Fútbol Más en canchas insertas en espacios públicos, promoviendo el aprendizaje a través del deporte y el juego con niños, niñas y jóvenes del territorio. Se enfoca en fortalecer a las comunidades mediante actividades participativas y sesiones sociodeportivas periódicas. Junto con las familias y actores de los barrios, se construyen espacios seguros que favorecen el bienestar y el desarrollo de la infancia.



ESCUELAS

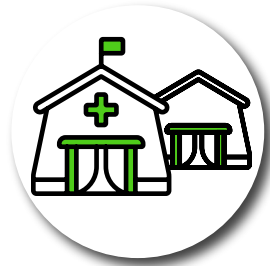
El programa Escuelas incorpora la metodología sociodeportiva al entorno escolar, utilizando la clase de educación física para fortalecer el bienestar y las habilidades socioemocionales de estudiantes y comunidades educativas. A través de sesiones y encuentros sociodeportivos, se promueve la convivencia escolar, el uso positivo del juego y el deporte, y la formación de los equipos docentes y equipos educativos, dejando capacidades instaladas en las escuelas. El propósito es contribuir a la creación de espacios educativos seguros, con vínculos basados en el respeto y climas de aprendizaje donde cada participante pueda desarrollarse integralmente.





RESIDENCIAS

El programa Residencias aplica la metodología socio-deportiva en contextos de protección de la infancia, trabajando con niñas, niños y jóvenes en hogares o centros residenciales. Busca promover el bienestar y la protección de los derechos de niños, niñas y jóvenes en contextos de residencia temporal o permanente y fortalecer habilidades, generando espacios seguros a través del juego y el deporte. Las sesiones y actividades sociodeportivas se orientan y adaptan a las particularidades de cada centro y sus procesos de acompañamiento.



MOVILIDAD

El programa Movilidad acompaña a niños, niñas, jóvenes y sus familias en situaciones de migración, desplazamiento o refugio, promoviendo procesos de inclusión, resiliencia y bienestar en los lugares de acogida. Por medio de sesiones sociodeportivas y actividades comunitarias, se fortalecen vínculos, habilidades y climas de buen trato, integrando el trabajo con cuidadores y redes especializadas. El programa ofrece un espacio seguro para el acompañamiento en el tránsito migratorio, facilitando inclusión, sentido de pertenencia, restauración de derechos y generación de redes de apoyo.





DESASTRES NATURALES

El programa Desastres Naturales implementa la metodología sociodeportiva de Fútbol Más en contextos de desastres naturales, promoviendo el bienestar, la protección de derechos y la resiliencia de niños, niñas y jóvenes afectados. A través del deporte y el juego, se generan espacios protegidos que favorecen la contención socioemocional, el fortalecimiento de habilidades para la vida y la resignificación de experiencias adversas, articulándose con redes comunitarias, instituciones locales y actores especializados para apoyar los procesos de recuperación social y emocional de niños, niñas, jóvenes y sus comunidades.



TRANSFERENCIA METODOLÓGICA

El programa de Transferencia Metodológica fortalece las capacidades de profesionales, equipos y organizaciones formadores que trabajan con infancia, promoviendo el bienestar integral de niños, niñas y jóvenes mediante la estrategia de Deporte para el Desarrollo. A través de procesos formativos, acompañamiento y transferencia de herramientas teóricas y prácticas, se impulsa la adopción sostenible de la metodología sociodeportiva de Fútbol Más en organizaciones, instituciones educativas, clubes deportivos o agrupaciones comunitarias, contribuyendo a la construcción de entornos seguros y prácticas de cuidado en diversos contextos.



EXPERIENCIA Y RESULTADOS 2025

EXPERIENCIA Y RESULTADOS GLOBALES 2025

> **18.429**
ALCANCE TOTAL
BENEFICIARIOS

> **14.319**
NIÑOS, NIÑAS Y JÓVENES
EN EL MUNDO

> **171** CANTIDAD DE
PROGRAMAS





53%
PARTICIPACIÓN
MASCULINA



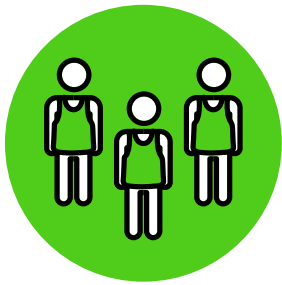
47%
PARTICIPACIÓN
FEMENINA



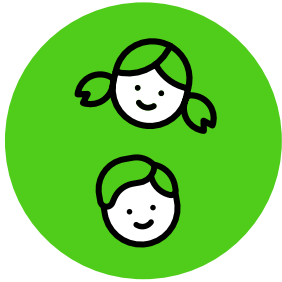
EXPERIENCIA Y RESULTADOS DEL 2025



CHILE



3.916
ALCANCE TOTAL
BENEFICIARIOS



3.739
NIÑOS, NIÑAS Y JÓVENES



51
PROGRAMAS

27

ESCUELAS

24

BARRIOS



El 2025 de Fundación Fútbol Más en Chile fue un año que permitió volver a conectar con la esencia de los programas sociales y el propósito de ocupar espacios deportivos. Además, tuvimos el honor de celebrar 18 años transformando la realidad de la niñez y sus comunidades en diferentes contextos, demostrando una consolidación y madurez organizacional. Un hito que nos enorgullece y nos obliga a seguir desafiándonos.

Con 51 programas desplegados en nueve regiones, se logró beneficiar a 3.739 niños, niñas y jóvenes con sesiones sociodeportivas basadas en la estrategia de Deporte para el Desarrollo. El programa Escuelas se ha afianzado con un alto nivel participativo de estudiantes y docentes, quienes buscan colaborar en la promoción de un clima de sana convivencia escolar ocupando la clase de educación física como un espacio relevante, más allá del valor que tiene para la salud física. Mientras que el programa Barrios permitió generar espacios protegidos y seguros para la niñez, integrando a las familias como agentes en la cohesión social.

Finalmente, se profundizó la relación con la Federación de Fútbol de Chile creando la campaña “Aleentar es Creer”, para generar espacios de hospitalidad y vinculación con las familias que siguen a las diferentes selecciones: masculina, femenina y juveniles. Gracias a la campaña, pudimos volver con la Tarjeta Verde a los partidos ante Uruguay y Perú, y en un entrenamiento con las jugadoras de la selección femenina en Juan Pinto Durán, donde niños y niñas de diferentes comunidades pudieron jugar y conocer a grandes referentes.



El 2025 fue un año que confirmó que el impacto de Fútbol Más en Chile no se mide solo en cifras, sino en la calidad de los vínculos construidos, en la confianza de las comunidades y en la capacidad de sostener procesos significativos a través del deporte. Un recorrido que reafirma una manera de intervenir, de relacionarse y de estar presentes, que hoy constituye una parte esencial de la identidad de Fútbol Más en el país.



A través de sus programas, Fútbol Más busca mejorar el bienestar de niños, niñas, jóvenes y sus comunidades, impulsando el desarrollo de habilidades para la vida, promoviendo la actividad física, mejorando la salud mental y generando vínculos y aprendizajes significativos para sus participantes.

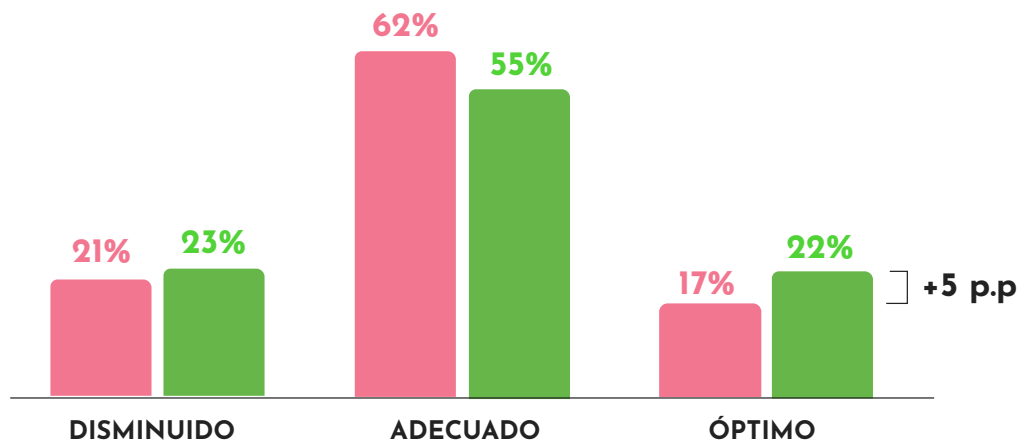
En las escuelas de Chile, el trabajo realizado junto a los docentes de Educación Física de cada establecimiento permite no solo trabajar los objetivos de aprendizaje de la asignatura, sino también fortalecer la salud mental y las habilidades socioemocionales.

Se observó una mejora en la salud mental de los niños y niñas que participaron del programa. Los resultados muestran un aumento de 5 puntos porcentuales en la categoría "Bienestar óptimo", entre el inicio y el final del programa.



Evolución de nivel de bienestar de los niños y niñas participantes entre el inicio y el fin del programa Escuelas en Chile (2025) evaluado con el instrumento WHO-5.

N: 1204 (Match)



PRE POST



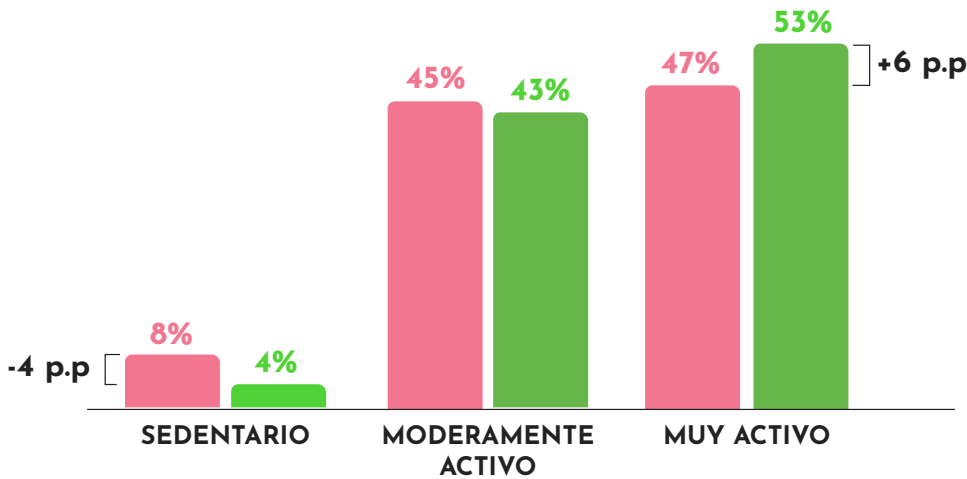
El programa Barrios tiene dentro de sus objetivos, fomentar la actividad física, reducir los niveles de sedentarismo e impulsar hábitos de vida saludables entre los niños, niñas y jóvenes participantes.

Los resultados del año 2025 en este ámbito indican que en los barrios de Chile aumentó en 6 puntos la proporción de niños y niñas en la categoría "Muy activos/as", es decir, que realizan actividad física al menos tres veces a la semana. De igual forma, disminuyó en 4 puntos la categoría "Sedentario", correspondiente a niños y niñas con niveles bajos de actividad física al finalizar el programa, lo cual refleja un cambio positivo en los hábitos de vida saludable entre las y los participantes.



Evolución del nivel de actividad de los participantes en los programas Barrios de Chile en 2025, medido por el instrumento por APAL-Q.

N: 195 (Match)



PRE POST

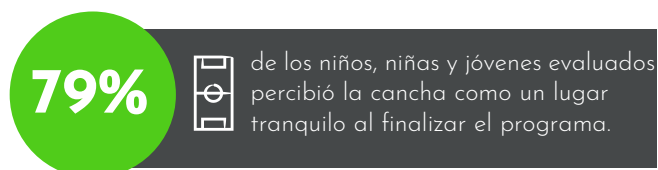




Otro objetivo del programa Barrios es contribuir a mejorar la percepción de seguridad de los participantes respecto del espacio público donde se ejecuta el programa, a través del trabajo directo con las comunidades, tanto dentro como fuera de la cancha.

En los barrios de Chile, el 79% de los niños, niñas y jóvenes evaluados percibió la cancha como un lugar tranquilo al finalizar el programa, lo cual representa un aumento de 6 puntos porcentuales comparado con la medición inicial. Este resultado refleja un efecto positivo sobre la percepción de seguridad del espacio público por parte de niños, niñas y jóvenes.

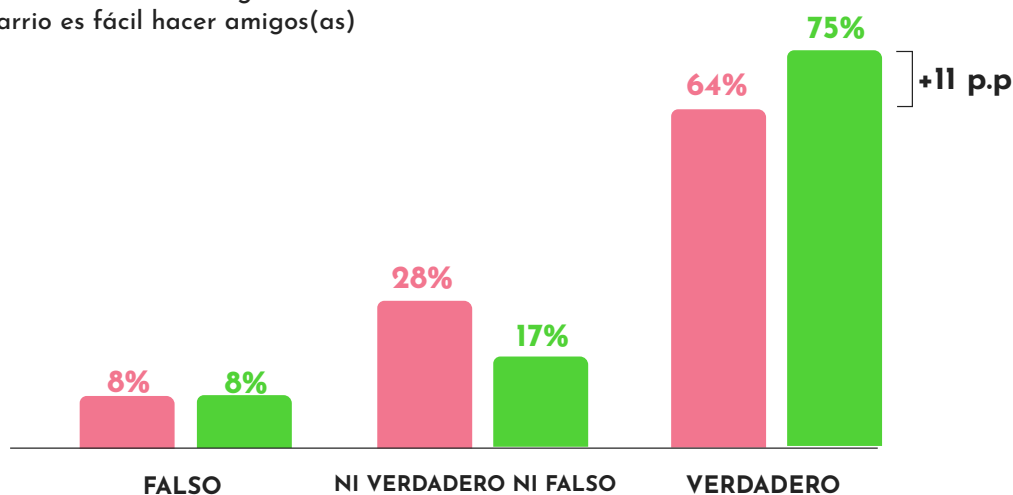
También se observaron mejoras en la convivencia entre los participantes, reflejadas en un aumento de 11 puntos en la proporción de participantes que considera fácil hacer amigos en su barrio, alcanzando un 75% de respuesta para la categoría mencionada. Este incremento refleja el aporte del programa a las comunidades, generando vínculos y espacios protegidos.



Evolución de las respuestas de los niños y niñas participantes ante el siguiente (Escala de diseño propio)

¿Qué tan verdadero son las siguientes afirmaciones?
En este barrio es fácil hacer amigos(as)

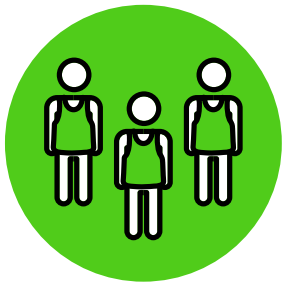
N: 195 (Match)



EXPERIENCIA Y RESULTADOS DEL 2025



PERÚ



2.842
ALCANCE TOTAL
BENEFICIARIOS



1.986
NIÑOS, NIÑAS Y JÓVENES



26
PROGRAMAS

10

ESCUELAS

16

BARRIOS

El 2025 fue un año de crecimiento, consolidación y aprendizajes que fortalecieron profundamente el trabajo de Fútbol Más en el Perú. Celebramos 10 años de presencia en el país, acompañando a niños, niñas y adolescentes en sus comunidades y reafirmando el poder del juego y el deporte como herramientas de transformación social y construcción de bienestar.

A lo largo del año, renovamos y fortalecimos alianzas estratégicas que impulsaron el alcance y la sostenibilidad de nuestras intervenciones, articulando esfuerzos con empresas privadas, instituciones públicas, organizaciones de la sociedad civil y el ámbito académico, desde una mirada colaborativa y territorial.

Uno de los hitos del año fue el fortalecimiento de nuestro programa Escuelas a través del proyecto Campeonas sin Barreras, desarrollado junto a UNESCO. Esta iniciativa permitió implementar la metodología de Fútbol Más en

10 instituciones educativas de Lima, integrándola a las clases de Educación Física y trabajando de manera articulada con docentes, promoviendo espacios más equitativos y fortaleciendo el liderazgo y las habilidades socioemocionales de más de 300 adolescentes.

El 2025 fue también un año de exploración e innovación. Incursionamos en nuevas disciplinas deportivas, compartimos experiencias significativas junto a clubes profesionales de fútbol y desarrollamos nuevas líneas de acción vinculadas a la recuperación de espacios públicos, el voluntariado corporativo y experiencias de team building, acercando a comunidades y empresas a través del juego.

Con la mirada puesta en el 2026, renovamos nuestro compromiso de seguir jugando, aprendiendo y generando impacto, ampliando oportunidades para la infancia y adolescencia en más territorios del país.



10 AÑOS



DE EXPERIENCIA

La evaluación de los programas permite observar importantes mejoras en indicadores de salud física y mental, así como también, buenos resultados a nivel comunitario y de estereotipo de género.

En los barrios de Perú, por ejemplo, se observó una importante mejora en la salud mental de los niños y niñas que participaron del programa.

Los resultados muestran un aumento de 15 puntos porcentuales en la categoría "Bienestar óptimo", entre el inicio y

el final del programa, alcanzando un 75% de participantes en la categoría óptima del instrumento WHO-5 al finalizar el programa.

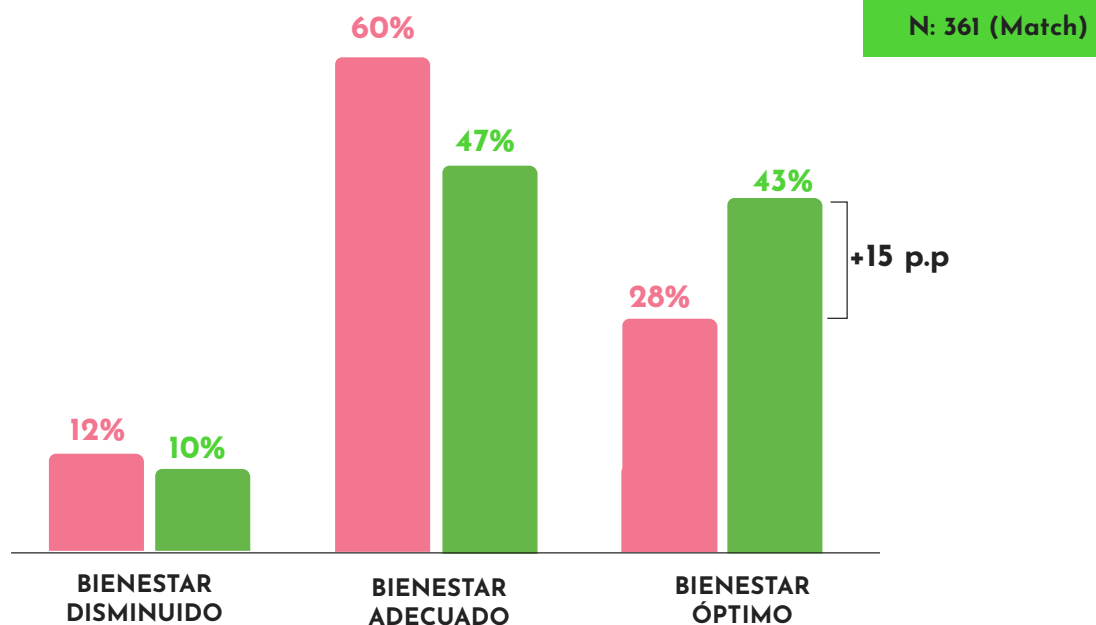


15

puntos
porcentuales

Aumentó en la categoría "Bienestar óptimo".

Evolución del nivel de bienestar de los niños y niñas participantes entre el inicio y el fin del programa Barrios en Perú (2025), evaluado con el instrumento WHO-5.



PRE

POST



En cuanto a los indicadores de actividad física, los resultados del año indican que en los barrios de Perú aumentó en 12 puntos la proporción de niños y niñas considerados “Muy activos/as”, es decir, que realizan actividad al menos 3 veces a la semana.

De igual forma, disminuyó en 4 puntos la categoría “Sedentario”, correspondiente a niños y niñas con niveles muy bajos de actividad física al finalizar el programa.



ACTIVIDAD FÍSICA

+ 12 puntos porcentuales

Aumentó en la categoría “Muy activos”.



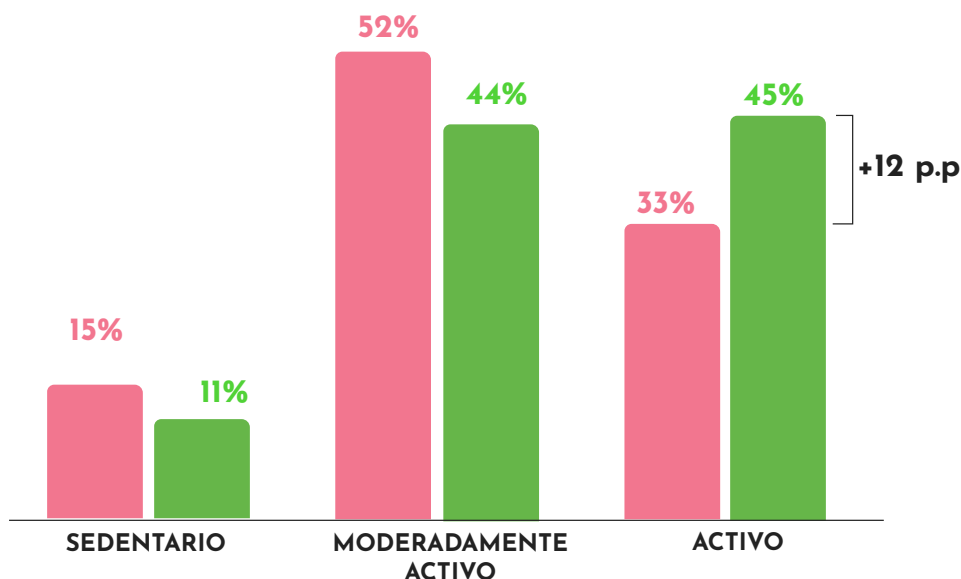
ACTIVIDAD FÍSICA

— 4 puntos porcentuales

Disminuyó en la categoría “Sedentario”.

Evolución del nivel de actividad física de los participantes en los programas Barrios de Perú en 2025, medido por el instrumento APAL-Q

N: 361 (Match)



PRE POST





También se observaron mejoras a nivel comunitario entre los participantes, reflejado en un aumento de 8 puntos en la proporción de niños, niñas y jóvenes que afirma haber pasado buenos momentos con sus amigos/as del barrio entre el inicio y el término del programa, lo cual refleja una mejora en las instancias de convivencia entre los participantes de los barrios donde se ejecuta el programa

8%

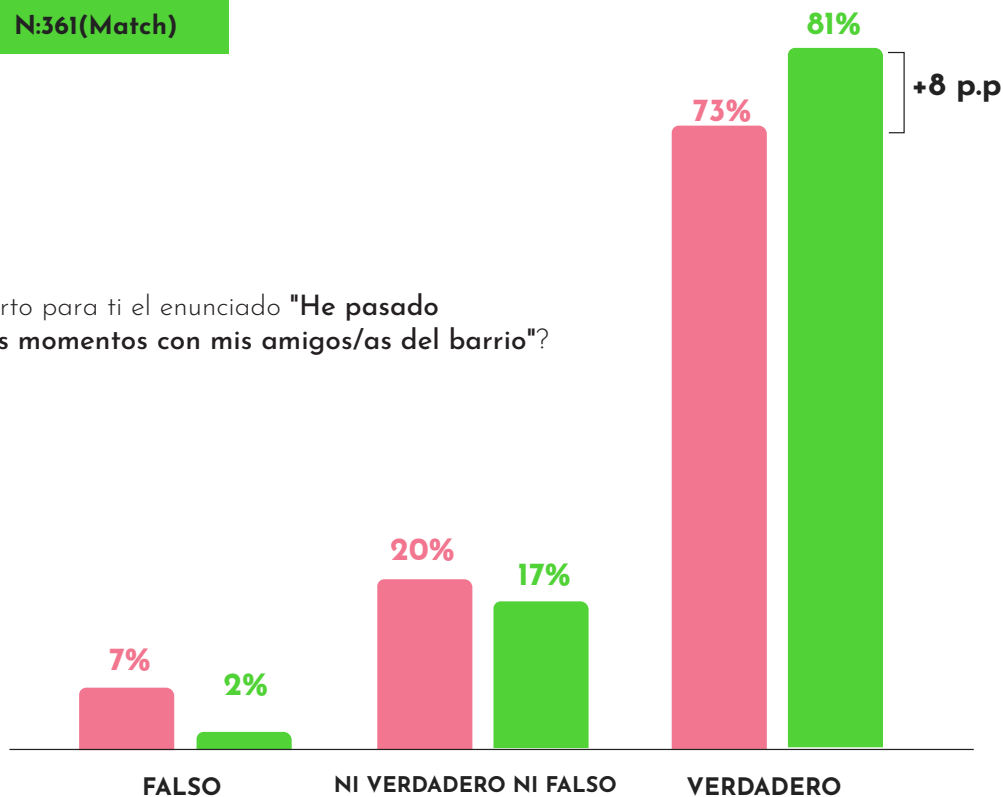


"Mejora en las instancias de convivencia entre los participantes de los barrios donde se ejecuta el programa"

Evolución de las respuestas de los niños y niñas participantes ante el siguiente enunciado (Escala de diseño propio)

N:361(Match)

¿Es cierto para ti el enunciado "He pasado buenos momentos con mis amigos/as del barrio"?



PRE

POST

Los programas de Fútbol Más promueven la participación equitativa de niños y niñas en el deporte, buscando disminuir estereotipos de género y empoderar a niñas y jóvenes mujeres en espacios deportivos.

Los resultados muestran avances importantes en la percepción de las y los participantes sobre practicar distintos deportes. En los barrios de Perú se observa un aumento de 15 puntos en la proporción de niños, niñas y jóvenes que considera que el vóley es un deporte apropiado tanto para niñas como para niños, acompañado de una disminución en la idea de que se trata de un deporte exclusivamente femenino.

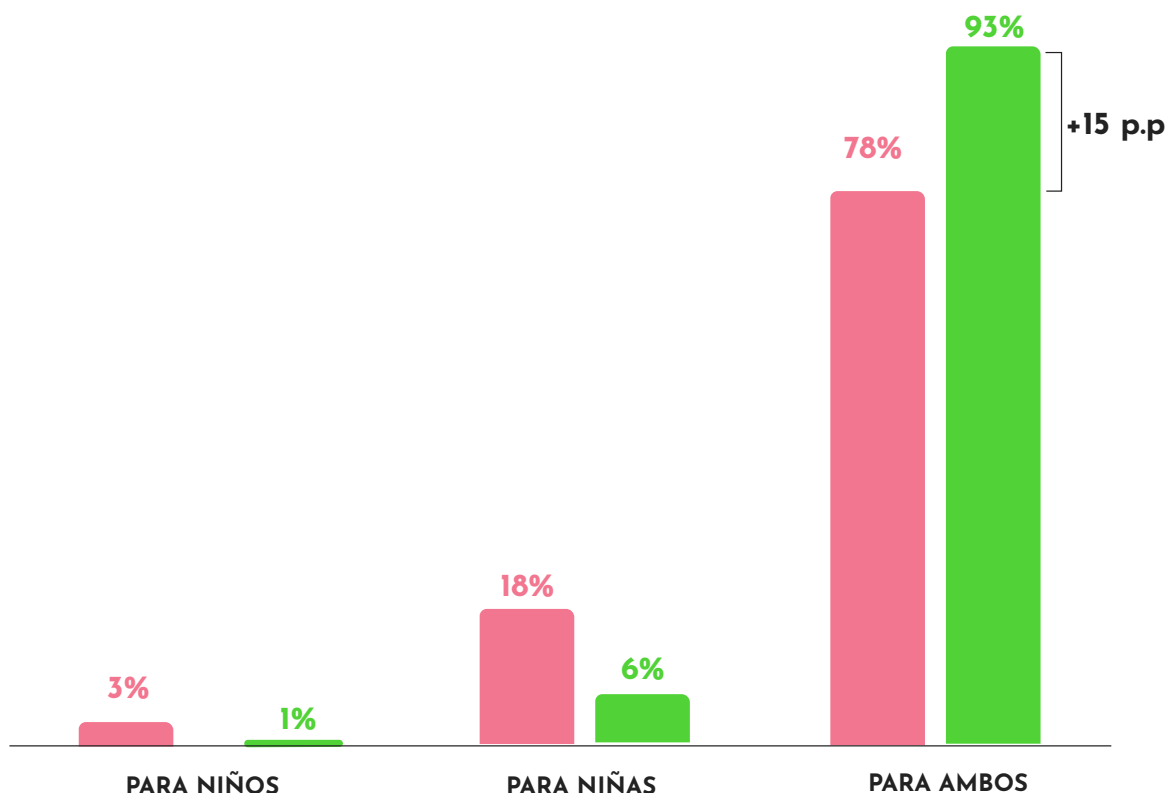


"el vóley es un deporte apropiado tanto para niñas como para niños, acompañado de una disminución en la idea de que se trata de un deporte exclusivamente femenino."

Evolución de las respuestas de los niños y niñas participantes ante el siguiente enunciado (Escala de diseño propio)

¿Para quién es el deporte de volley?

N:361(Match)

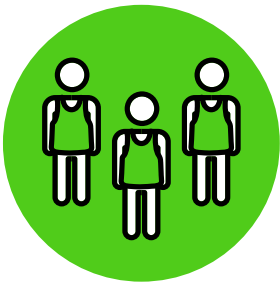


PRE POST

EXPERIENCIA Y RESULTADOS DEL 2025



MÉXICO



6.095
ALCANCE TOTAL
BENEFICIARIOS



4.215
NIÑOS, NIÑAS Y JÓVENES



65
PROGRAMAS

20

ESCUELAS Y OTRAS
INSTITUCIONES

42

BARRIOS

3

ESPACIOS
VIRTUALES

El 2025 para Fútbol Más México fue muy especial. Finalizamos con 65 proyectos implementados en 11 estados del país. Llegamos a más y nuevos territorios, como Estado de México, CD Juárez y Guanaceví -Durango-. También mantuvimos otros que con el paso de los años se han transformado en estandartes de la Fundación como nuestros barrios en Oaxaca y CDMX.

Uno de los propósitos fue posicionarnos como la fundación líder en deporte para el desarrollo y la paz. Una de las claves fue nuestra participación en la campaña internacional con Common Goal y Adidas: "It Starts With a Ball", donde, a través de fotografías y videos expusimos la esencia y belleza de nuestros barrios e intervenciones, acompañadas además del balón oficial del Mundial.

También nos vinculamos con grandes clubes de fútbol profesional como Club América femenino y Club Tigres,

generando instancias únicas de experiencias y aprendizaje para nuestras comunidades, visibilizando nuestra Tarjeta Verde en cada una de estas acciones. Con las Amazonas, implementamos desde nuestra metodología un programa de capacitación a nivel nacional, llegando a más de mil niñas.

Fueron más de 5 mil horas de juego en espacios seguros que esperamos se multipliquen este 2026 que trae muchísimos desafíos. La Copa del Mundo pone el foco en México y nosotros como fundación procuraremos que esas luces apunten a las infancias y al fútbol como herramienta de cambio social. Abordamos este año con mucho entusiasmo, pero sobre todo con la responsabilidad de seguir creciendo, llegar a más territorios y ser el ejemplo de que el fútbol puede transformar la realidad.

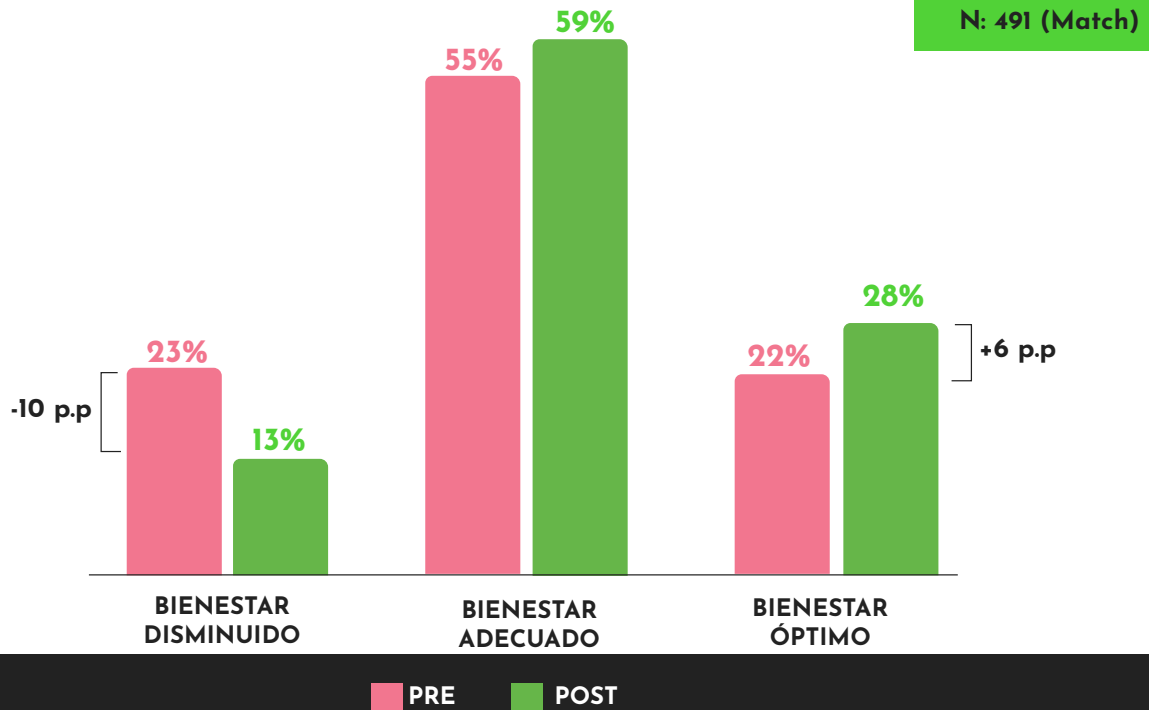


En cuanto a los resultados que obtuvieron los programas de Fútbol Más en México, podemos observar en las escuelas del país, una mejora en la salud mental de los niños y niñas, expresada en una reducción de 10 puntos porcentuales en la categoría "Bienestar disminuido", entre el inicio y el final del programa, correspondiente a la categoría de participantes con riesgo de sintomatología depresiva. Esto demuestra cómo, a través del juego y el deporte, se pueden generar efectos positivos en el bienestar general.



10 puntos porcentuales
Reducción en la categoría "Bienestar disminuido"

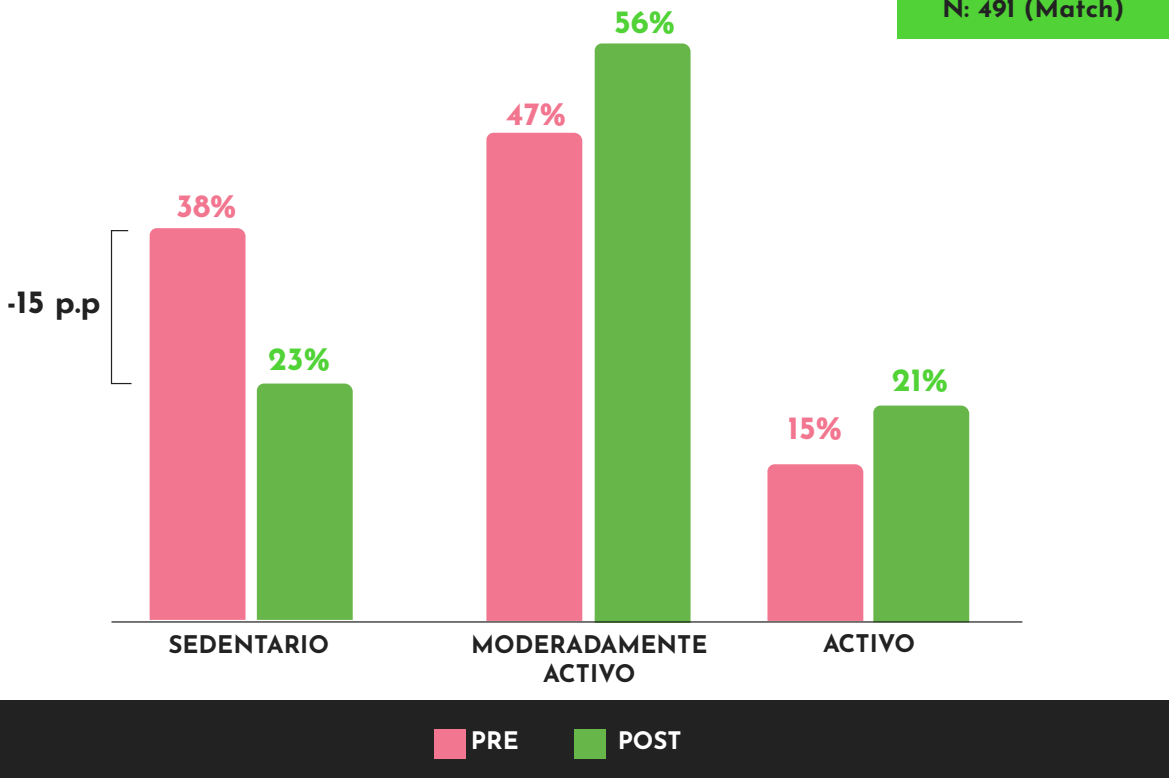
Evolución del nivel de bienestar de los niños y niñas participantes entre el inicio y el fin del programa Barrios en México (2025), evaluado con el instrumento WHO-5.



En el ámbito de salud física, los resultados indican que, en las escuelas de México, disminuyó en 15 puntos la categoría “Sedentario”, correspondiente a niños y niñas con niveles bajos de actividad física al finalizar el programa, lo cual refleja un cambio positivo respecto de los hábitos de vida saludable entre las y los participantes.



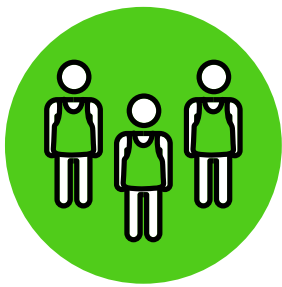
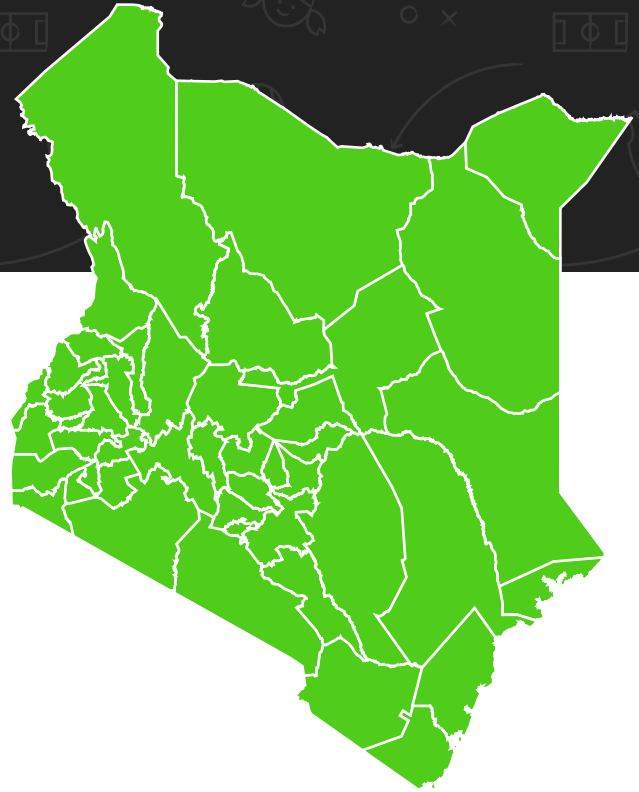
Evolución del nivel de actividad física de los participantes en las escuelas de México en 2025, medido por el instrumento APAL-Q



EXPERIENCIA Y RESULTADOS DEL 2025

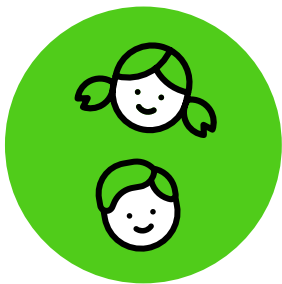


KENIA



663

ALCANCE TOTAL
BENEFICIARIOS



540

NIÑOS, NIÑAS Y JÓVENES



6

PROGRAMAS ESCUELAS

A medida que Fútbol Más Kenia se acerca a diez años continuos desarrollando programas en el país, su trayectoria continúa demostrando cómo el simple acto de jugar puede ayudar a niñas y niños a desenvolverse en realidades complejas y vulnerables. Trabajando en los asentamientos informales de Mathare y Kibera, y junto a comunidades refugiadas en Kakuma, la organización crea espacios seguros donde la niñez puede sentirse protegida, expresarse y fortalecer su confianza a través del deporte.

En estos contextos, muchos niños y niñas enfrentan presiones sociales, estrés emocional y riesgos para su bienestar. A través de su metodología de deporte para el desarrollo, Fútbol Más responde promoviendo habilidades socioemocionales, fomentando el conocimiento de los derechos de la

niñez y fortaleciendo las redes de apoyo entre escuelas, cuidadores y miembros de la comunidad. Cada sesión está diseñada no solo para incentivar el juego, sino también para cultivar la confianza, la resiliencia y relaciones positivas.

Durante el último año, el equipo en Kenia ha seguido fortaleciendo su modelo con liderazgo local, empoderando a jóvenes líderes, docentes y entrenadores comunitarios para que lideren y den sostenibilidad a los programas. Este enfoque refleja un compromiso de largo plazo con la construcción de comunidades cohesionadas donde niñas y niños se sientan valorados, conectados y esperanzados, demostrando que el juego constante y lleno de alegría puede convertirse en una base poderosa para el bienestar y un cambio social duradero.



Durante el año 2025, un total de 491 niños, niñas y jóvenes completaron el proceso de evaluación con medición inicial y final, con una distribución de género prácticamente equitativa: 50,1% se identifica con el género masculino y 49,9% con el femenino, lo que refleja el compromiso del programa con la participación igualitaria en el deporte.

Los programas de Fútbol Más trabajan el reconocimiento y la apropiación de derechos de niños, niñas y jóvenes. Los resultados 2025 en Kenia demuestran avances relevantes en este ámbito.



La proporción de participantes que rechaza la idea de que es normal que los adultos griten a los niños aumentó en 14,8 puntos porcentuales al finalizar el programa, pasando del 61,3% al 76,1%.

La proporción de niños, niñas y jóvenes que reconoce el derecho de los niños a elegir a qué jugar creció en 17,5 puntos, llegando al 84,3% al cierre del programa.

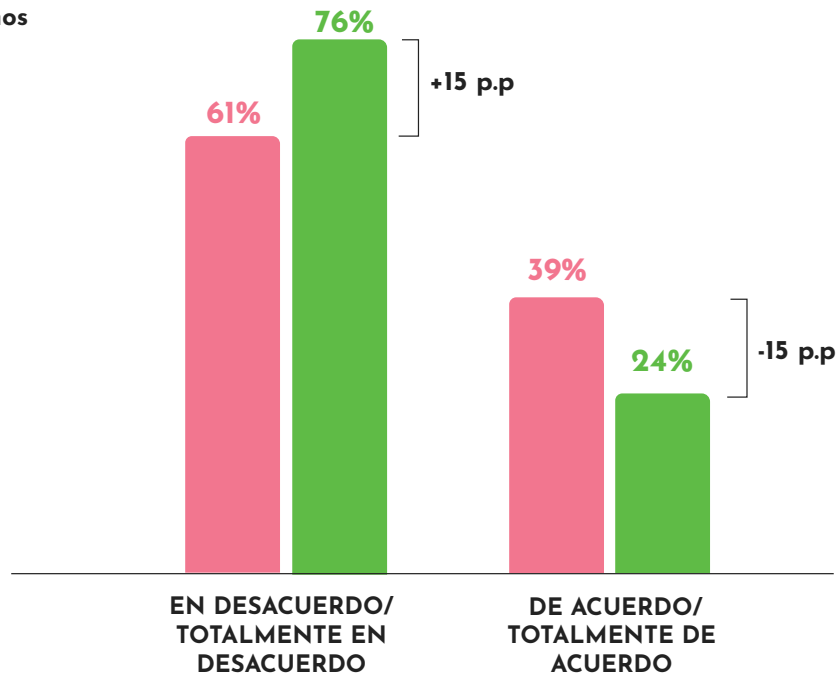
Además, el porcentaje de participantes que valida el derecho de todos los niños a compartir su opinión sobre temas que les interesan aumentó en 6,3 puntos, alcanzando el 79% en la medición final.

Evolución de las respuestas de los niños y niñas participantes ante el siguiente enunciado (Escala de diseño propio)

¿Qué tan de acuerdo o en desacuerdo estás con las siguientes afirmaciones?

N: 491 (Match)

Es normal para los adultos gritar a los niños



PRE POST

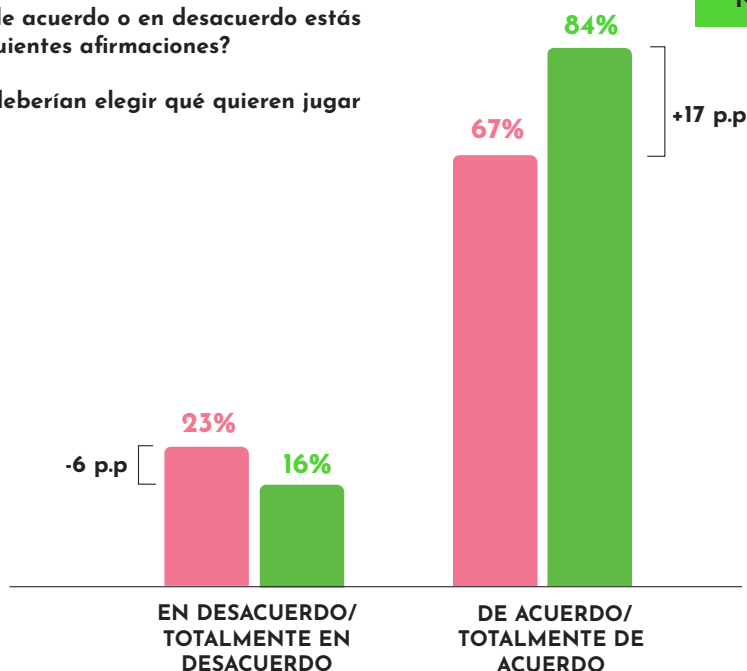


Evolución de las respuestas de los niños y niñas participantes ante el siguiente enunciado (Escala de diseño propio)

¿Qué tan de acuerdo o en desacuerdo estás con las siguientes afirmaciones?

Los niños deberían elegir qué quieren jugar

N: 491 (Match)



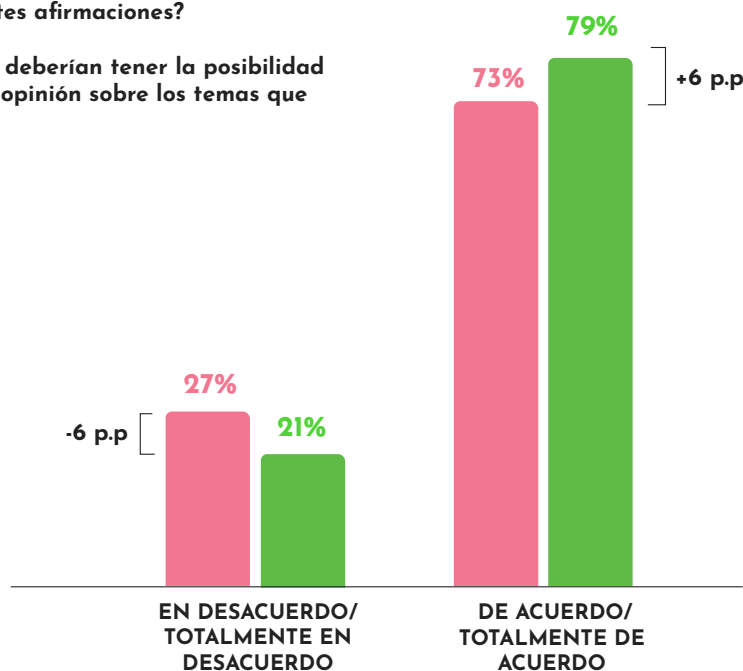
PRE POST

Evolución de las respuestas de los niños y niñas participantes ante el siguiente enunciado (Escala de diseño propio)

¿Qué tan de acuerdo o en desacuerdo estás con las siguientes afirmaciones?

Todos los niños deberían tener la posibilidad de expresar su opinión sobre los temas que les interesan.

N: 491 (Match)

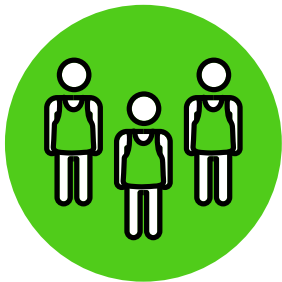


PRE POST

EXPERIENCIA Y RESULTADOS DEL 2025

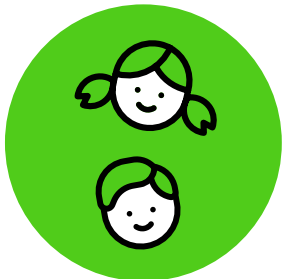


ESPAÑA



4.443

ALCANCE TOTAL
BENEFICIARIOS



3.531

NIÑOS, NIÑAS Y JÓVENES



17

PROGRAMAS

12

ESCUELAS

5

TRANSFERENCIA METODOLÓGICA

El 2025 ha sido un año de expansión, incidencia y consolidación para Fútbol Más España. Hemos ampliado nuestro impacto territorial con la apertura de Navarra y reforzado nuestra presencia en comunidades educativas, barrios, clubes deportivos y espacios de diálogo, acompañando a infancia, juventud y familias a través del deporte como herramienta de desarrollo integral.

Programas como Más que Campeonas, en el marco del legado de la W-EURO 2025, han facilitado el acceso de más de 120 niñas y jóvenes al deporte, creando espacios donde crecer con confianza y contar con referentes cercanas como Laia Codina o Mariona Caldentey. Al mismo tiempo, modelos de mentoría como Icehearts Europe, reconocido por la OCDE como buena práctica en salud mental, han reafirmado la importancia de generar vínculos estables y equipos que van más allá del resultado deportivo, llegando a más de 900 niños y niñas. Además, hemos fortalecido alianzas estratégicas como la de Laureus, que no solo apuesta por el trabajo directo con la infancia, sino que ha acercado el deporte profesional al

ámbito social con la participación de referentes como Jude Bellingham, Thiago Alcántara, Cafú o Nadia Comaneci.

También hemos consolidado el modelo innovador SPRING en Europa, iniciando el proyecto SPRING 3.0 en la frontera Siria-Turquía y ampliando nuestra intervención en contextos de crisis.

Este año, llevamos nuestras experiencias y aprendizajes a espacios clave de diálogo e incidencia: presentamos el Deporte para el Desarrollo en el Senado, recibimos la visita de la ministra de Infancia y Juventud y fuimos reconocidos con dos premios que avalan el impacto de nuestra metodología. Además, participamos activamente en foros públicos y mesas de trabajo para situar a la infancia en el centro de las políticas deportivas, educativas y sociales.

Cerramos el año con mayor presencia territorial, alianzas más sólidas y una convicción firme: transformar comunidades desde el deporte no es una aspiración, es una responsabilidad colectiva.



Los resultados obtenidos en España durante el año 2025 muestran mejoras en dimensiones clave del bienestar y desarrollo de niños, niñas y jóvenes participantes. En particular, se observan mejoras en la percepción de seguridad de los espacios para la práctica deportiva, en los niveles de bienestar y en la disminución de estereotipos de género. Estos indicadores muestran que los programas de Fútbol Más generan entornos seguros, inclusivos y favorables para el desarrollo integral de sus participantes.

Fútbol Más evalúa el desarrollo de habilidades socioemocionales a través del Cuestionario Emociones Primero desarrollado por la organización Educación 2020, que mide la facilidad o dificultad percibida por los participantes para relacionarse con sus emociones y las de quienes les rodean. Entre los participantes, el porcentaje de niños, niñas y jóvenes que consideró “fácil o muy fácil” compartir sus emociones con otras personas aumentó 5 puntos porcentuales en 2025. En la misma línea, se registró un incremento de 4,2 puntos porcentuales en la dimensión de empatía.

Promover espacios deportivos inclusivos y libres de estereotipos de género es un componente central del modelo de intervención de Fútbol Más, que busca fomentar la participación equitativa de niños y niñas en distintas disciplinas deportivas.

El avance más destacado se registró en el boxeo, disciplina históricamente asociada al género masculino: al inicio del programa, el 66% de los participantes consideraba que el boxeo era para niños y niñas por igual; al finalizar el programa, esa proporción aumentó al 85%, incrementando 19 puntos porcentuales. La proporción de quienes lo consideraban exclusivo para niños disminuyó en 19 puntos, pasando del 32% al 13%.

La misma tendencia positiva se observó en fútbol, baloncesto, atletismo y gimnasia, lo cual refleja que los programas logran revertir estereotipos de género entre los participantes.

Los resultados en disposición a la actividad física, medidos a través de una encuesta de diseño propio, muestran que la sensación de seguridad y comodidad para participar en las sesiones deportivas aumentó 7 puntos porcentuales al finalizar el programa. A su vez, el 90% de los niños, niñas y jóvenes evaluados identificó las sesiones de Fútbol Más como un espacio seguro, y el 94% indicó que puede hablar con su entrenador o entrenadora si tiene un problema. Estos resultados reflejan que el programa logra consolidarse como un espacio protegido y de confianza, condición fundamental para el desarrollo integral de niños, niñas y jóvenes.

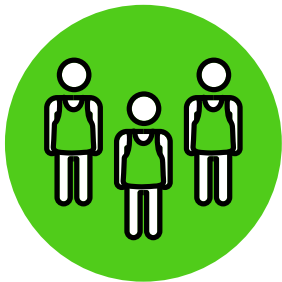
% de participantes que responde que los siguientes deportes son "para ambos"	Pre	Post	Evolución
FÚTBOL	93%	97%	+4 p.p
BALONCESTO	87%	95%	+8 p.p
ATLETISMO	83%	95%	+12 p.p
BOXEO	66%	85%	+19 p.p
GIMNASIA	71%	81%	+10 p.p



EXPERIENCIA Y RESULTADOS DEL 2025

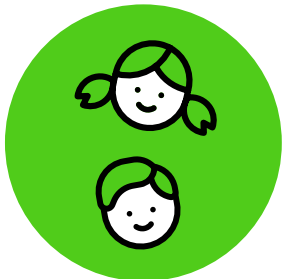


FRANCIA



470

**ALCANCE TOTAL
BENEFICIARIOS**



308

NIÑOS, NIÑAS Y JÓVENES



6

PROGRAMAS

2

BARRIOS

3

MOVILIDAD

1

**TRANSFERENCIA
METODOLÓGICA**

Tras un 2024 marcado por la intensidad de las actividades olímpicas y el complejo contexto de las revueltas sociales en París, el 2025 ha sido para Fútbol Más Francia un año de profunda reflexión y rediseño estratégico. Más allá de la expansión, la organización se ha centrado en repensar su rol en el territorio, consolidando 6 proyectos clave que priorizan la inclusión y el bienestar, manteniendo una destacada participación femenina del 61% del total de beneficiarios. Esta etapa post-olímpica ha permitido fortalecer la labor mediante sesiones sociodeportivas y formación continua, reafirmando el deporte como una herramienta de resiliencia y cohesión necesaria ante la incertidumbre social.

La intervención se ha estructurado en tres ejes fundamentales: la inclusión de jóvenes refugiados mediante las iniciativas "Terrains d'Avenir", "Sportives sans Frontières", "Parcours d'accueil par le sport" y la formación de clubes; el arraigo local con proyectos de barrio como l'École de sociofoot y District Spot; y la dimensión internacional a través de Erasmus+ "Planet Ball". En este último, logramos con éxito formar a jóvenes de Finlandia, Turquía, Rumania y Estonia, explorando el poder de nuestra metodología para transmitir contenidos sobre la protección del medio

ambiente y la reducción de la huella de carbono en clubes europeos. Además, la realización de 6 eventos sociodeportivos locales, ha permitido recuperar los espacios públicos como lugares de encuentro y valores compartidos.

Con la mirada puesta en 2026, Fútbol Más Francia encara los nuevos desafíos con una estrategia adaptada y ambiciosa, enfocada en seguir construyendo espacios seguros y protegidos donde cada niña, niño y joven encuentre un camino sólido hacia el desarrollo integral en el contexto europeo.

Terrains d'Avenir es un programa colaborativo que ayuda a jóvenes refugiados y desplazados (de 10 a 24 años) a construir una nueva vida a través del deporte. Busca fomentar el bienestar, la interacción y la inclusión, al mismo tiempo que fortalece los lazos con las comunidades de acogida. Los resultados de la evaluación externa del programa (realizada por Emoha) mostraron resultados positivos en el desarrollo de hábitos de vida saludables, en el bienestar psicológico, y en el desarrollo de relaciones sociales de los jóvenes participantes. Una de las jóvenes participantes afirmó "Antes yo no era deportista. Pero aquí descubrí que sí lo soy".



RESULTADOS CONSOLIDADOS DE LOS PROGRAMAS DE FÚTBOL MÁS EN CHILE, PERÚ Y MÉXICO EN EL AÑO 2025

Para conocer el efecto de los programas más allá de cada contexto nacional, Fútbol Más implementó durante el año 2025 una evaluación consolidada en Chile, Perú y México, utilizando instrumentos estandarizados que permiten comparar resultados de la intervención a escala regional.

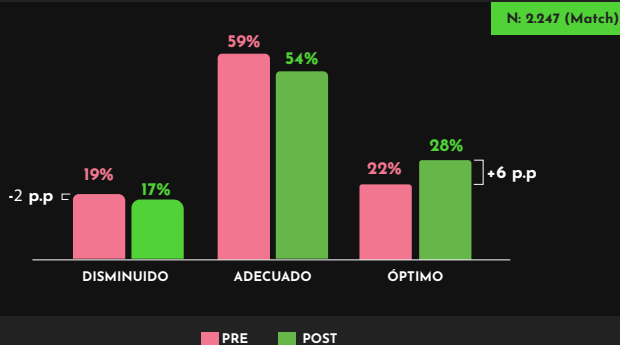
El primer instrumento (WHO-5) se aplica para medir los niveles de salud mental y bienestar subjetivo de las y los participantes. El segundo instrumento (APAL-Q), se utiliza para evaluar los niveles de actividad física y sedentarismo en niños, niñas y jóvenes. Los instrumentos fueron aplicados al inicio y al final de los programas, permitiendo identificar cambios atribuibles a la intervención.



BIENESTAR / SALUD MENTAL

En el 2025, los niños y niñas participantes de los programas de Fútbol Más en Chile, Perú y México mejoraron sus niveles de bienestar, con un aumento de 6 puntos porcentuales en la categoría de Bienestar óptimo (evaluado con el instrumento WHO-5 con 2.247 niños y niñas)

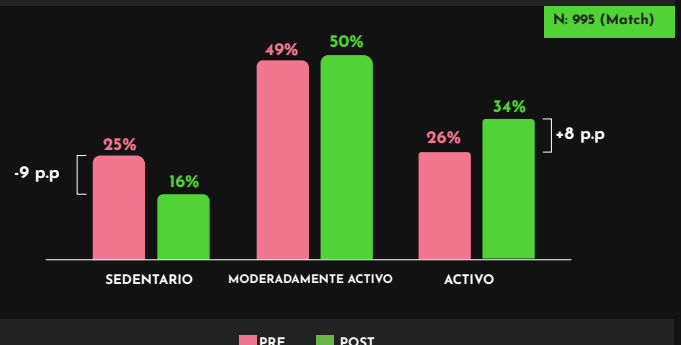
Evolución del nivel de bienestar general de los participantes en los programas de Chile, Perú y México, 2025, medido por el instrumento WHO-5.



NIVEL DE ACTIVIDAD FÍSICA / REDUCCIÓN DEL SEDENTARISMO

En el 2025, los niños y niñas participantes de los programas de Fútbol Más en Chile, Perú y México mejoraron sus niveles de actividad física: observamos un aumento de 8 puntos porcentuales en la proporción de niños y niñas en la categoría "Activos/as", y una reducción de 9 puntos porcentuales de los niños y niñas sedentarios. (evaluado con el instrumento APAL-Q; N=995)

Evolución del nivel de actividad física de los participantes en los programas Barrios de Chile, Perú y México, 2025, medido con el instrumento APAL-Q.



RESUMEN ALCANCE GLOBAL

Fútbol Más ha alcanzado un número total de 18.429 beneficiarios, de los cuales 14.319 corresponde exclusivamente a niños, niñas y jóvenes. Respecto de esta última cifra, la distribución de género alcanza un 47% de beneficiarias de género femenino y un 53% de beneficiarios de género masculino.

PAÍS	ALCANCE TOTAL (ADULTOS + LÍDERES + NNJ)	ALCANCE NNJ	CANTIDAD DE PROGRAMAS	TIPOS DE PROGRAMA
	3916	3739	51	ESCUELAS (27) Y BARRIOS (24)
	2842	1986	26	ESCUELAS (10) Y BARRIOS (16)
	6095	4215	65	ESCUELAS Y OTRAS INSTITUCIONES (20), BARRIOS (40) Y ESPACIOS VIRTUALES (3)
	4443	3531	17	ESCUELAS (12) Y TRANSFERENCIA METODOLÓGICA (5)
	470	308	6	BARRIOS (2), MOVILIDAD HUMANA (3) Y TRANSFERENCIA METODOLÓGICA (1)
	663	540	6	ESCUELAS (6) Y OTRAS INSTITUCIONES (20), BARRIOS (40) Y ESPACIOS VIRTUALES (3)

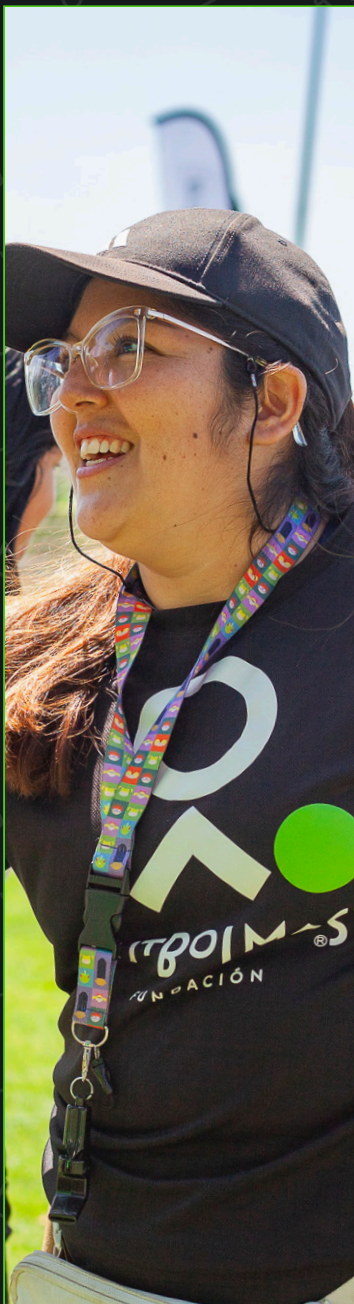
VOCES QUE CUIDAN, GUÍAN Y EDUCAN

VOCES QUE CUIDAN, GUÍAN Y EDUCAN:

Formar desde el deporte y el juego para transformar vidas.

Los profesionales que día a día están en las canchas de las comunidades donde realizamos nuestros programas son el corazón de Fútbol Más. Permiten que nuestra metodología permee en la vida de los miles de niñas, niños y jóvenes con los que trabajan. Profesionales del área deportiva y social que se despliegan en los espacios deportivos de cientos de ciudades al mismo tiempo y que, a través de la Tarjeta Verde, valoran lo positivo dentro y fuera del campo.

A continuación, profesionales de diferentes países repasan el año 2025 de Fútbol Más. Una mirada territorial que se vuelve necesaria para entender dónde estamos, qué hicimos bien y en qué podemos mejorar...



CONSTANZA GARNICA

Coordinadora territorial Región Metropolitana, Santiago, Chile.

Algunos de los desafíos que enfrentamos estuvieron vinculados a temas de seguridad. Para intentar mejorar este aspecto, realizamos un trabajo en conjunto con las comunidades, donde las mesas barriales fueron la clave, ya que se conversó y organizó con las y los apoderados para tener estrategias y que los niños y niñas se sintieran más seguros en el espacio.

El siguiente desafío fue salir de algunos barrios en los que finalizamos el programa. Sin duda, para nosotros este sigue siendo un tema muy importante porque toda la comunidad siente que el programa es fundamental, independiente de la cantidad de años que llevemos ahí. Independiente que siempre estemos buscando alternativas que nos permitan seguir trabajando, en muchos casos es importante promover la sostenibilidad y cerrar los ciclos. Es algo que, de todas maneras, sentimos que podemos mejorar.

Respecto de los cambios que hemos visto en comparación al 2024, creo que los tutores y tutoras que siguen en el equipo están cada vez más fidelizados con los programas y esto es sumamente importante, porque se sienten importantes en las intervenciones y entregan todos sus conocimientos y creatividad a los niños, niñas y jóvenes.

Otra cosa sumamente importante es que se logró conformar la categoría 'Niñas' en

todas las comunidades en las que estuvimos. Esto es fundamental, ya que muchas niñas no participan en estos espacios ya sea por vergüenza o que no le gusta el deporte, y hemos podido llegar a ellas por diferentes medios y motivándolas a que la cancha también es un espacio para ellas.

El 2025 muchas comunidades lograron conformar equipos para trabajar por y para sus niños y niñas en sus territorios. Esto es importante ya que se lograron organizar para acompañar, realizar actividades y participar de juegos en familia. Sin duda la participación de los y las apoderadas es de suma importancia para nosotros, ya que logran confiar en el programa y en ellos mismos, de que es posible realizar cambios significativos en conjunto a través del deporte.

Para los niños y niñas participar del programa muchas veces es la única oportunidad que tienen para realizar deporte y compartir con sus pares. La metodología genera mucho impacto en ellos, ya que cuando llegan a principio de año es desafiante que puedan entender las partes de la sesión, pero a medida que va pasando el tiempo, comprenden lo que buscamos y cómo lo que hacemos es diferente. Es gratificante cuando logran transmitir tan genuinamente el objetivo del programa a quienes vienen llegando por primera vez.

CÉDRIC ROMIEN

Coordinador sociodeportivo / París, Francia.

El año 2025 ha estado marcado por los ajustes necesarios tras la finalización de los Juegos Olímpicos en Francia. Si bien ese periodo despertó un fuerte compromiso ciudadano y facilitó el acceso a la financiación, su conclusión nos ha obligado a replantear nuestras líneas de trabajo y recursos.

Para paliar el fin de ciertos proyectos, hemos reforzado nuestros vínculos con los actores locales parisinos para remobilizar a nuestro público. Esta estrategia ha dado sus frutos:

Escuela de Socio-Fútbol: Desde el inicio del curso en septiembre de 2025, hemos triplicado el promedio de participantes en comparación con el año pasado.

Terrain d'Avenir (Terreno de Futuro): A pesar de la finalización del dispositivo inicial, hemos asegurado nuevas vías de financiación. No obstante, el desafío diario sigue siendo fidelizar a los jóvenes, quienes a menudo son trasladados a otras ciudades.

District Spot: Tras una disminución en la asistencia debido a la partida de varias jugadoras a la universidad, relanzamos el programa en diciembre de 2025. Actualmente, contamos con una decena de chicas por sesión.

Hoy en día, el impacto de Fútbol Más es innegable: intervenimos allí donde nuestros beneficiarios no tendrían, sin nosotros, ninguna otra propuesta deportiva diaria.



JOHN RINCÓN

Coordinador de metodología e innovación / Lima, Perú.

En 2025 el programa enfrentó grandes desafíos en sus territorios. El contexto político nacional, generó incertidumbre y afectó la estabilidad de las acciones, la sensación de inseguridad en varias regiones, limitó la participación comunitaria y de los niñas, niños y jóvenes; también el equipo enfrentaba dificultad para poderse trasladar a los barrios a desarrollar las actividades ya que el gremio del transporte ha sido el más afectado en este contexto.

He observado avances importantes en relación al 2024. La creación del área de metodología nos ha permitido brindar mayor soporte y acompañamiento a los equipos de campo, fortaleciendo su organización y capacidad de acción. Gracias a esto, los equipos manifiestan sentirse más preparados y cohesionados, lo que nos facilita transitar hacia un enfoque que resalte la calidad metodológica en cada intervención.

Durante el 2025, siento que el programa de Fútbol Más transformó la realidad de las comunidades en dos aspectos: por un lado, el deporte se convirtió en una herramienta mediante la cual se fomentan valores fundamentales. Estos espacios permitieron brindarles no solo un entorno seguro en lo físico, sino en lo emocional; donde fortalecieron vínculos significativos.

A nivel comunitario, los apoderados y el entorno comprendieron la importancia de generar espacios seguros para la infancia, y el rol que cada persona puede asumir en este propósito. Asimismo, se fomentó la convivencia positiva, resaltando las buenas acciones no solo de las infancias, sino también de todos los ciudadanos; fortaleciendo así el tejido social y la construcción de comunidades más inclusivas y solidarias.





ISABEL URIBE CRUZ

Monitora social / México, Estado de Morelos, Municipio Jojutla de Juárez, Barrio Tlatenchi.

Durante el 2025 el programa enfrentó diversos desafíos relacionados con condiciones sociales y hábitos saludables para los niños, niñas y jóvenes. Iniciamos en un territorio donde había baja cultura de participación comunitaria, deportiva y estereotipos de género muy marcados, la exposición constante de violencia, consumo de sustancias y abandono escolar en la comunidad, trabajos informales, responsabilidades familiares o falta de apoyo para la niñez.

Ante estos desafíos fortalecimos el acompañamiento para lograr un espacio seguro e inclusivo, reforzando la formación de valores y derechos de la infancia, desarrollando habilidades para

la vida, para beneficio de la comunidad, lo que requirió un trabajo constante de sensibilización con madres, padres y tutores.

He podido ver de cerca como el deporte y el programa ha ido transformando la realidad de nuestra comunidad, a través de las actividades y retos, las madres, padres y tutores sienten un apoyo extra para lograr cambios de actitudes, emociones, mejora de rendimiento escolar y mantener a los niños sanos, algo que no creían posible poder cambiar con juegos y fútbol. La cancha se convirtió en un espacio seguro donde todos pueden expresarse con libertad y sentirse escuchados.

ELIJAH MWANDIKWA

Coordinador social / Nairobi, Kenia.

Logramos mantener los programas en las mismas comunidades donde hemos venido trabajando en años anteriores. El pequeño cambio es que ahora tenemos un lugar alternativo para realizarlas. También hicimos algunos ajustes menores en el horario de las sesiones. Sin embargo, los desafíos aún continúan.

Los niños y niñas han aumentado sus conocimientos gracias a las habilidades para la vida que aprenden. Hemos visto una reducción en los casos de conflictos y violencia en nuestra comunidad desde que comenzamos a involucrar a los jóvenes y al

equipo de coordinación. La comunidad ha adoptado la metodología de Fútbol Más y ahora puede organizar eventos por sí misma. Hemos creado un espacio seguro para los niños, niñas y jóvenes de nuestra comunidad.

Gracias a Fútbol Más, algunos jóvenes han conseguido empleo y otros incluso han iniciado sus propias iniciativas. Además, tenemos ex participantes que antes estaban en las sesiones y que ahora regresan para aportar y apoyar a otros niños y niñas en nuestras sesiones, tanto en Kibera como en Mathare.





RAFAEL PAREJA

Coordinador de proyectos en Fútbol Más España.

Este año comenzamos diversas iniciativas nuevas, muchas de ellas novedosas para nuestro equipo, lo que supuso un importante reto en términos de adaptación, aprendizaje y capacidad de respuesta. Pese a todas estas dificultades, el año también puso de manifiesto la resiliencia, el compromiso y la capacidad de superación del equipo, que supo responder con responsabilidad y dedicación a un escenario de gran complejidad.

A pesar de los desafíos afrontados durante el año, se produjeron avances muy significativos para Fútbol Más. En primer lugar, logramos consolidarnos como una organización referente en España en el ámbito del Deporte para el Desarrollo. Lo que vino acompañado de un claro proceso de crecimiento, que nos permitió ampliar nuestra presencia a nuevos territorios sin dejar de fortalecer aquellos en los que ya contábamos con programas activos.

Asimismo, trabajamos con un elevado número de niños, niñas y adolescentes en distintos puntos del territorio nacional, reforzando nuestro alcance y nuestra capacidad de intervención. También impulsamos líneas de trabajo especialmente innovadoras con población joven y fortalecimos los procesos comunitarios dentro de nuestras intervenciones, favoreciendo una actuación más integral, participativa y transformadora.

Otro de los avances más relevantes fue la realización de múltiples transferencias

de nuestra metodología, lo que permitió multiplicar el impacto de la organización tanto a nivel estatal como europeo. En este sentido, 2025 fue también un año en el que comenzamos a recoger los frutos del trabajo desarrollado en etapas anteriores, alcanzando un alto grado de impacto e incidencia en distintos niveles.

Durante 2025, el programa Fútbol Más contribuyó a transformar la realidad de las comunidades en las que trabajó. En las comunidades con mayor recorrido, se ha ido construyendo un legado basado en la formación de jóvenes dentro de la metodología, la implicación creciente de las familias y el fortalecimiento de vínculos sólidos con actores clave del entorno, como centros educativos y otras alianzas comunitarias. En las nuevas comunidades, comenzaron a generarse los primeros vínculos significativos y a consolidarse los espacios deportivos como lugares seguros, protectores e inclusivos, donde niños, niñas y jóvenes pueden sentirse parte del grupo.

Fue un año clave en el que Fútbol Más ha demostrado que el deporte también es una herramienta socioeducativa; en el que la intervención social parte del trabajo en red y de la colaboración; y en el que se han creado alianzas clave en todos los niveles. Un año en el que nuestros grupos brillan por su inclusividad, alegría y respeto. Donde las familias, los entrenadores y los colegios son parte del equipo. Donde se demuestra que el balón no tiene género ni tampoco fronteras.

REPORTE FINANCIERO

■ **Dinero en caja
de 679.044 USD**

INGRESOS
2,97%

26,80%

70,23%

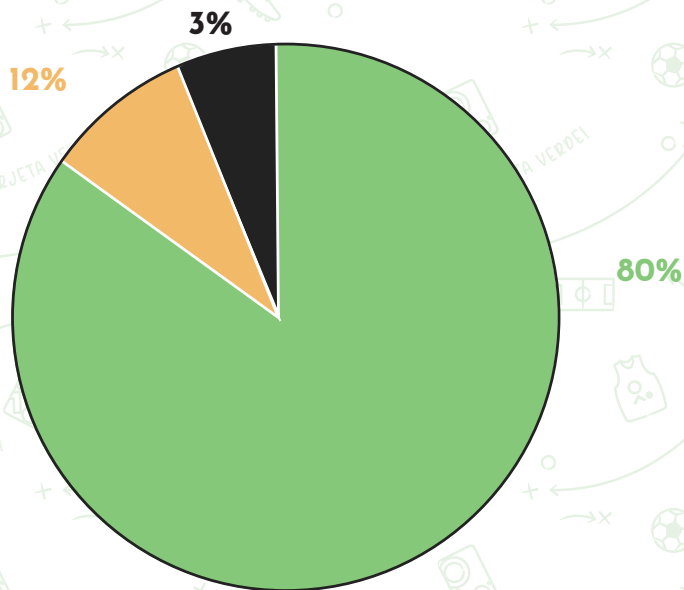
■ ORGANISMO PRIVADO ■ ORGANISMO PÚBLICO ■ INDIVIDUOS

USD \$3.810.686

Los números reflejados en los gráficos corresponden al ejercicio de flujo neto, por lo que al incluir la caja de 679.044 USD, el resultado del ejercicio es +380.301 USD



GASTOS



GASTOS OPERACIONALES DIRECTOS

Gastos operacionales directos: directamente relacionados con el servicio, y misión de la organización

GASTOS OPERACIONALES INDIRECTOS

Gastos operacionales indirectos: gastos que sustentan la operación, esenciales para el funcionamiento

GASTOS ADMINISTRATIVOS

Gastos administrativos: costos relacionados con la gestión y dirección de la organización

USD \$4.109.428



HITOS DEL AÑO

JUNIO

FÚTBOL MÁS MÉXICO DESTACA EL ROL DEL FÚTBOL EN LA EQUIDAD DE GÉNERO DURANTE EL WORLD FOOTBALL SUMMIT 2025 EN MONTERREY

Fútbol Más México tuvo el honor de participar como ponente en el World Football Summit 2025, uno de los encuentros más relevantes de la industria futbolística a nivel global, celebrado en la ciudad de Monterrey.

Sergio Guerrero, Co-Fundador y Director de Desarrollo de Negocios de Fútbol Más México, fue parte del panel titulado: «Jugando en equipo por la equidad de género en América», en el que compartió espacio con destacadas voces del sector como Isabella Echeverri, representantes de She Wins MX, Movimiento Somos Equidad y Common Goal. Durante el panel, se abordó el potencial del fútbol como una herramienta poderosa para promover la equidad de género, la inclusión y el desarrollo comunitario.



GANADORES Y FINALISTAS: FÚTBOL MÁS ES PARTE DE LOS #BE-INCLUSIVE EU SPORT AWARDS 2024 ORGANIZADO POR LA COMISIÓN EUROPEA EN BRUSELAS

Fútbol Más Francia fue uno de los proyectos galardonados en los #BeInclusive EU Sport Awards de la Comisión Europea, que reconocen iniciativas que promueven inclusión y diversidad a través del deporte. Destacó gracias a District Spot, un programa que impulsa la inclusión y cohesión social en barrios vulnerables. Su enfoque se centra en niñas y mujeres, ofreciendo sesiones gratuitas basadas en su metodología socio-deportiva para fortalecer su resiliencia. En la categoría Sport for Peace, Fútbol Más España estuvo entre los finalistas junto a otras dos iniciativas.

IT STARTS WITH A BALL: LA CAMPAÑA DE adidas y COMMON GOAL QUE VISIBILIZA LAS CANCHAS DE FÚTBOL MÁS EN MÉXICO

En el marco de la campaña global 'It Starts With a Ball', de adidas Football Collective x Common Goal, Fútbol Más asume un rol estratégico como aliado, integrándose a una iniciativa que promueve la igualdad, la sostenibilidad y el fútbol como herramienta de transformación social. La colaboración busca visibilizar organizaciones de Deporte para el Desarrollo a nivel mundial, con foco en equidad de género, inclusión LGBTQ+ y acceso al deporte. En este contexto, destaca el trabajo de Fútbol Más México. La campaña fue retratada por la fotógrafa Sarah van Rij, quien capturó, con un estilo íntimo y documental, el impacto del programa en las comunidades.



JULIO

NIÑOS Y NIÑAS DE FÚTBOL MÁS PERÚ VIVEN JORNADAS INOLVIDABLES JUNTO A ALIANZA LIMA

Fútbol Más Perú fortaleció su vínculo con Alianza Lima a través de dos experiencias inolvidables para niñas y niños. Por un lado, las ganadoras de la Copa de Campeonas, del proyecto Campeonas sin Barreras junto a UNESCO Perú, salieron a la cancha del estadio Alejandro Villanueva junto al plantel femenino en la previa de un partido oficial. Por otro, nueve niños de La Victoria acompañaron al equipo masculino en su ingreso al campo en Matute. Ambas instancias reflejan el valor de esta alianza, acercando a la niñez a referentes deportivos y generando experiencias significativas que inspiran y fortalecen su desarrollo.



SEPTIEMBRE



TARJETA VERDE EN EL NIDO: UNA JORNADA INOLVIDABLE CON EL CLUB AMÉRICA Y EL FC BARCELONA EN MÉXICO

Niños y niñas de las intervenciones de Fútbol Más México en Ciudad de México, tuvieron la oportunidad de visitar el Nido Águila Coapa, centro de entrenamiento del Club América, donde conviven y se forman las distintas categorías del equipo azulcrema.

Durante la visita, las y los asistentes participaron en una actividad en cancha, recorrieron las instalaciones y presenciaron una sesión de entrenamiento muy especial: la del FC Barcelona Femenil, actuales campeonas de España y que tiene entre sus filas a figuras de talla mundial como Aitana Bonmatí y Alexia Putellas. Lo anterior se desarrolló en el marco de su gira a México donde disputaron partidos amistosos contra las estrellas de la Liga BBVA MX Femenil y el mismo Club América.

ALENTAR ES CREER: LA CAMPAÑA IMPULSADA POR LA FEDERACIÓN DE FÚTBOL DE CHILE, LA ANFP Y FÚTBOL MÁS

Se lanzó la campaña “Alentar es Creer”, una iniciativa que promueve el respeto en los espectáculos deportivos, integrando a todas las selecciones nacionales: masculina adulta, femenina adulta y sub-20. En este contexto, regresó la Tarjeta Verde al Estadio Nacional, símbolo impulsado por Fútbol Más desde hace 18 años para reconocer acciones positivas en niñas, niños y jóvenes. De esta manera, la Tarjeta Verde se consolida como un emblema de sana convivencia, impactando también el fútbol profesional como un gesto de respeto entre países.





SE ANUNCIA A MÉXICO COMO SEDE DE LA STREET CHILD WORLD CUP 2026 Y FÚTBOL MÁS SERÁ HOST DEL EVENTO QUE REUNIRÁ 30 EQUIPOS DE TODO EL MUNDO

Street Child United, en colaboración con Fútbol Más México y en alianza con el IMSS, anunció que la Street Child World Cup 2026 se realizará en Ciudad de México entre el 5 y el 15 de mayo de 2026, semanas antes del Mundial de la FIFA. El evento convoca a 30 equipos –17 femeninos y 13 masculinos–, reuniendo a jóvenes a través del fútbol, el arte y la incidencia social. En este marco, 17 team leaders de distintos países participaron en workshops y recorridos de reconocimiento, fortaleciendo la preparación de una experiencia transformadora.

JUDE BELLINGHAM, JUGADOR DEL REAL MADRID ES ANUNCIADO COMO NUEVO EMBAJADOR DE LAUREUS Y VISITA UNO DE LOS PROGRAMAS DE FÚTBOL MÁS EN MADRID

En el barrio de Villaverde, las niñas y niños de Fútbol Más vivieron una jornada inolvidable con la visita de Jude Bellingham, futbolista del Real Madrid y quien fue anunciado embajador de Laureus. En un encuentro cercano, compartió con niños, niñas y familias del proyecto, reflejando su compromiso con el poder del deporte como una herramienta de transformación social. Lejos de la presión competitiva, participó activamente en dinámicas de juego, escucha y aprendizaje, fortaleciendo el vínculo con la comunidad y destacando el valor del fútbol y el juego como vías para la promoción de habilidades para la vida.



NOVIEMBRE

FÚTBOL MÁS PARTICIPA EN EL SEMINARIO 'CHILE-ÁFRICA: COOPERACIÓN PARA UN FUTURO COMPARTIDO', ORGANIZADO POR EL MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES

Con el objetivo de fortalecer los puentes de colaboración entre Chile y el continente africano, la Cancillería, en conjunto con la Pontificia Universidad Católica de Chile, realizó el seminario "Chile-África: cooperación para un futuro compartido", un encuentro que reunió a autoridades, académicos, expertos y organizaciones de la sociedad civil. Fútbol Más fue parte de este espacio representado por su cofundador y director ejecutivo, Guillermo Rolando, quien expuso sobre el trabajo de la fundación y sus casi 10 años en África aportando al desarrollo y bienestar de niñas, niños y sus comunidades a través del deporte y el juego.



DICIEMBRE

CAPITANAS DE COLO COLO Y UNIVERSIDAD DE CHILE ALZARON LA JINETA DEL RESPETO DE FUNDACIÓN FÚTBOL MÁS PARA DEJAR UN LEGADO A LAS NIÑAS Y NIÑOS EN EL MARCO DE LA FINAL DEL FÚTBOL FEMENINO EN CHILE

En el marco de la final del campeonato chileno entre Colo-Colo y Universidad de Chile, las jugadoras Yanara Aedo y Daniela Zamora, capitanas de ambos equipos respectivamente, portaron la jineta que Fundación Fútbol Más y la Asociación Nacional de Fútbol Profesional (ANFP) diseñaron para promover climas de ciudadanía deportiva en el fútbol.





FÚTBOL MÁS VUELVE A ECUADOR

Fútbol Más regresa a Ecuador con un renovado impulso a través del Programa Escuelas. En alianza con Fe y Alegría y gracias al apoyo de Grand Challenges Canada, nace el proyecto "Unidos por el Deporte y la Sana Convivencia Escolar", para trabajar en cinco establecimientos educativos de Guayaquil. Esta iniciativa responde a los desafíos de las comunidades escolares mediante una estrategia integral que combina formación docente, la implementación de nuestra metodología en Educación Física y el trabajo articulado con organizaciones juveniles. Así, el proyecto pone en el centro el poder transformador del deporte y el juego para fortalecer el bienestar integral de los y las estudiantes, promoviendo entornos escolares más seguros, protectores y cohesionados.



ORGANIGRAMA



ORGANIGRAMA



GUILLERMO ROLANDO
DIRECTOR EJECUTIVO
FMG



RODRIGO ABARZÚA
CO-FUNDADOR Y DIRECTOR
DE DESARROLLO



VÍCTOR GUTIÉRREZ
CO-FUNDADOR Y DIRECTOR
DE EXPANSIÓN



JUAN ARAYA
CO-FUNDADOR Y ASESOR
METODOLÓGICO EUROPA



PERRINE MARDINÉ
DIRECTORA DE LABORATORIO
DE INNOVACIÓN



SEBASTIÁN SALAZAR
COORDINADOR LEGAL
INTERNACIONAL



DANIELA INOSTROZA
PROCURADORA



VIRGINIA ABARA
DIRECTORA DE ALIANZAS



DANIELA BARRERA
DIRECTORA ADMINISTRACIÓN
Y FINANZAS



JESÚS VEGA
COORDINADORA DE MONITOREO
Y EVALUACIÓN



FELIPE NARVÁEZ
DIRECTOR
COMUNICACIONES



MARCO MERINO
COORDINADOR
DISEÑO GRÁFICO



JOSÉ GAETE
DIRECTOR DE FORMACIÓN



SEBASTIÁN PELLICER
COORDINADOR GESTIÓN DE
LA INFORMACIÓN



KATHERINE HORMAZÁBAL
COORDINADORA DE METODOLOGÍA







FUTBOLMAS[®]
FUNDACIÓN

18 AÑOS